



L.dz.: 522/2025

Toruń, dnia 5 listopada 2025 r.

Województwo

Kujawsko-Pomorskie

Pl. Teatralny 2

87-100 Toruń

Zarząd Spółki: Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu, KRS 000006071, Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy: 33 290 000,00 zł opłacony w całości, działając w oparciu o art. 398 w związku z art. 399 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 22 ust. 3 i § 23 Statutu Spółki Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu - zwołuje na dzień 25 listopada 2025 roku, o godzinie 10⁰⁰, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Walne Zgromadzenie Spółki odbędzie się w Toruniu, w siedzibie Spółki przy ulicy Włocławskiej 167 w Toruniu, budynek A, sala nr 246.

Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
2. Wybór Przewodniczącego Zgromadzenia.
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Zgromadzenia oraz jego zdolności do podejmowania uchwał.
4. Przyjęcie porządku obrad.
5. Wybór komisji skrutacyjnej.
6. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki i zmiana Statutu – podjęcie uchwał w sprawie:
 - a) pozbawienia pozostałych akcjonariuszy prawa poboru,
 - b) podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę 600.000,00 zł (słownie: sześćset tysięcy 00/100 złotych), poprzez emisję 60 (słownie: sześćdziesięciu) nowych akcji serii 20 o wartości nominalnej 10.000,00 zł (słownie: dziesięć tysięcy złotych) każda, gdzie emitowane akcje będą akcjami imiennymi zwykłymi, z prawem do jednego głosu za jedną akcją i będą obejmowane w drodze subskrypcji prywatnej skierowanej do Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
 - c) zmiany Statutu Spółki w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego.
7. Podjęcie uchwały w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki.
8. Wolne wnioski.
9. Zamknięcie obrad.

Proponowane zmiany w Statucie Spółki:

W związku z art. 402 § 2 zdanie drugie Kodeksu spółek handlowych Zarząd Spółki podaje dotychczasowe brzmienie oraz treść proponowanych zmian Statutu Spółki:

L.p.	Jednostka redakcyjna Statutu podlegająca zmianie	Dotychczasowe brzmienie	Proponowane brzmienie
1.	§ 7 ust. 1.	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.290.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony dwieście dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3329 (trzy tysiące trzysta dwadzieścia dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19.”	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.890.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3389 (trzy tysiące trzysta osiemdziesiąt dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19, – 60 (sześćdziesiąt) akcji zwykłych serii 20.”

Zarząd Spółki informuje, że zgodnie z art. 406 § 1 Kodeksu spółek handlowych prawo uczestnictwa w obradach Zgromadzenia przysługuje uprawnionym z akcji imiennych, jeżeli zostali wpisani do rejestru akcjonariuszy co najmniej na tydzień przed odbyciem Walnego Zgromadzenia. Lista akcjonariuszy uprawnionych do uczestnictwa w Zgromadzeniu będzie wyłożona do wglądu w sekretariacie Zarządu Spółki na trzy dni przed terminem Zgromadzenia. Tam też udostępnione będą materiały, w tym projekty uchwał objęte porządkiem obrad, najpóźniej na 14 dni przed terminem Zgromadzenia. Materiały te,

zgodnie z art. 5 § 5 Kodeksu spółek handlowych zostaną ponadto udostępnione na stronie internetowej TARR S.A. pod adresem <https://www.tarr.org.pl/akcjonariusze/>. Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Zgromadzeniu osobiście lub przez pełnomocników. Pełnomocnictwo powinno zostać udzielone na piśmie pod rygorem nieważności.

Osoby zgłaszające się w siedzibie Spółki w sprawach, o których mowa wyżej, a także przybywające na Walne Zgromadzenie, winny okazywać dokument tożsamości umożliwiający ich identyfikację. Osoby uprawnione do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu Spółki będą mogły dokonać rejestracji bezpośrednio w sali obrad, na kwadrans przed rozpoczęciem Zgromadzenia.



.....
Michał Przemysław Korolko
Prezes Zarządu



L.dz.: 522/2025

Toruń, dnia 5 listopada 2025 r.

Gmina Miasta Toruń

Wały Gen. Sikorskiego 8
87-100 Toruń

Zarząd Spółki: Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu, KRS 000006071, Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy: 33 290 000,00 zł opłacony w całości, działając w oparciu o art. 398 w związku z art. 399 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 22 ust. 3 i § 23 Statutu Spółki Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu - zwołuje na dzień 25 listopada 2025 roku, o godzinie 10⁰⁰, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Walne Zgromadzenie Spółki odbędzie się w Toruniu, w siedzibie Spółki przy ulicy Włocławskiej 167 w Toruniu, budynek A, sala nr 246.

Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
2. Wybór Przewodniczącego Zgromadzenia.
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Zgromadzenia oraz jego zdolności do podejmowania uchwał.
4. Przyjęcie porządku obrad.
5. Wybór komisji skrutacyjnej.
6. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki i zmiana Statutu – podjęcie uchwał w sprawie:
 - a) pozbawienia pozostałych akcjonariuszy prawa poboru,
 - b) podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę 600.000,00 zł (słownie: sześćset tysięcy 00/100 złotych), poprzez emisję 60 (słownie: sześćdziesięciu) nowych akcji serii 20 o wartości nominalnej 10.000,00 zł (słownie: dziesięć tysięcy złotych) każda, gdzie emitowane akcje będą akcjami imiennymi zwykłymi, z prawem do jednego głosu za jedną akcją i będą obejmowane w drodze subskrypcji prywatnej skierowanej do Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
 - c) zmiany Statutu Spółki w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego.
7. Podjęcie uchwały w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki.
8. Wolne wnioski.

9. Zamknięcie obrad.

Proponowane zmiany w Statucie Spółki:

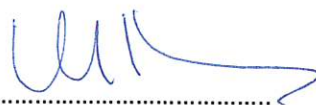
W związku z art. 402 § 2 zdanie drugie Kodeksu spółek handlowych Zarząd Spółki podaje dotychczasowe brzmienie oraz treść proponowanych zmian Statutu Spółki:

L.p.	Jednostka redakcyjna Statutu podlegająca zmianie	Dotychczasowe brzmienie	Proponowane brzmienie
1.	§ 7 ust. 1.	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.290.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony dwieście dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3329 (trzy tysiące trzysta dwadzieścia dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19.”	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.890.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3389 (trzy tysiące trzysta osiemdziesiąt dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19, – 60 (sześćdziesiąt) akcji zwykłych serii 20.”

Zarząd Spółki informuje, że zgodnie z art. 406 § 1 Kodeksu spółek handlowych prawo uczestnictwa w obradach Zgromadzenia przysługuje uprawnionym z akcji imiennych, jeżeli zostali wpisani do rejestru akcjonariuszy co najmniej na tydzień przed odbyciem Walnego Zgromadzenia. Lista akcjonariuszy uprawnionych do uczestnictwa w Zgromadzeniu będzie wyłożona do wglądu w sekretariacie Zarządu Spółki na trzy dni przed terminem Zgromadzenia. Tam też udostępnione będą materiały, w tym projekty

uchwał objęte porządkiem obrad, najpóźniej na 14 dni przed terminem Zgromadzenia. Materiały te, zgodnie z art. 5 § 5 Kodeksu spółek handlowych zostaną ponadto udostępnione na stronie internetowej TARR S.A. pod adresem <https://www.tarr.org.pl/akcjonariusze/>. Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Zgromadzeniu osobiście lub przez pełnomocników. Pełnomocnictwo powinno zostać udzielone na piśmie pod rygorem nieważności.

Osoby zgłaszające się w siedzibie Spółki w sprawach, o których mowa wyżej, a także przybywające na Walne Zgromadzenie, winny okazywać dokument tożsamości umożliwiający ich identyfikację. Osoby uprawnione do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu Spółki będą mogły dokonać rejestracji bezpośrednio w sali obrad, na kwadrans przed rozpoczęciem Zgromadzenia.



.....
Michał Przemysław Korolko
Prezes Zarządu



L.dz.: 522/2025

Toruń, dnia 5 listopada 2025 r.

Gmina-Miasto Grudziądz

ul. Ratuszowa 1
86-300 Grudziądz

Zarząd Spółki: Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu, KRS 000006071, Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy: 33 290 000,00 zł opłacony w całości, działając w oparciu o art. 398 w związku z art. 399 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 22 ust. 3 i § 23 Statutu Spółki Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu - zwołuje na dzień 25 listopada 2025 roku, o godzinie 10⁰⁰, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Walne Zgromadzenie Spółki odbędzie się w Toruniu, w siedzibie Spółki przy ulicy Włocławskiej 167 w Toruniu, budynek A, sala nr 246.

Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
2. Wybór Przewodniczącego Zgromadzenia.
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Zgromadzenia oraz jego zdolności do podejmowania uchwał.
4. Przyjęcie porządku obrad.
5. Wybór komisji skrutacyjnej.
6. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki i zmiana Statutu – podjęcie uchwał w sprawie:
 - a) pozbawienia pozostałych akcjonariuszy prawa poboru,
 - b) podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę 600.000,00 zł (słownie: sześćset tysięcy 00/100 złotych), poprzez emisję 60 (słownie: sześćdziesięciu) nowych akcji serii 20 o wartości nominalnej 10.000,00 zł (słownie: dziesięć tysięcy złotych) każda, gdzie emitowane akcje będą akcjami imiennymi zwykłymi, z prawem do jednego głosu za jedną akcją i będą obejmowane w drodze subskrypcji prywatnej skierowanej do Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
 - c) zmiany Statutu Spółki w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego.
7. Podjęcie uchwały w sprawie upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki.
8. Wolne wnioski.

9. Zamknięcie obrad.

Proponowane zmiany w Statucie Spółki:

W związku z art. 402 § 2 zdanie drugie Kodeksu spółek handlowych Zarząd Spółki podaje dotychczasowe brzmienie oraz treść proponowanych zmian Statutu Spółki:

L.p.	Jednostka redakcyjna Statutu podlegająca zmianie	Dotychczasowe brzmienie	Proponowane brzmienie
1.	§ 7 ust. 1.	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.290.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony dwieście dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3329 (trzy tysiące trzysta dwadzieścia dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19.”	„Kapitał zakładowy Spółki wynosi 33.890.000,00 zł (trzydzieści trzy miliony osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100) i dzieli się na 3389 (trzy tysiące trzysta osiemdziesiąt dziewięć) akcji o wartości nominalnej 10.000,00 zł (dziesięć tysięcy złotych 00/100) każda, z czego: – 174 (sto siedemdziesiąt cztery) akcje uprzywilejowane serii 1, z prawem do 2 (dwóch) głosów oraz pierwszeństwem podziału majątku Spółki pozostałego po zaspokojeniu wierzycieli w razie likwidacji; – 90 (dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 2, – 2 (dwie) akcje uprzywilejowane serii 3, z prawem do 2 (dwóch) głosów, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 4, – 5 (pięć) akcji zwykłych serii 5, – 136 (sto trzydzieści sześć) akcji zwykłych serii 7, – 74 (siedemdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 9, – 903 (dziewięćset trzy) akcje zwykłe serii 10, – 54 (pięćdziesiąt cztery) akcje zwykłe serii 11, – 472 (czterysta siedemdziesiąt dwie) akcje zwykłe serii 12, – 300 (trzysta) akcji zwykłych serii 13, – 313 (trzysta trzynaście) akcji zwykłych serii 14, – 107 (sto siedem) akcji zwykłych serii 15, – 71 (siedemdziesiąt jeden) akcji zwykłych serii 16, – 100 (sto) akcji zwykłych serii 17, – 450 (czterysta pięćdziesiąt) akcji zwykłych serii 18, – 73 (siedemdziesiąt trzy) akcje zwykłe serii 19, – 60 (sześćdziesiąt) akcji zwykłych serii 20.”

Zarząd Spółki informuje, że zgodnie z art. 406 § 1 Kodeksu spółek handlowych prawo uczestnictwa w obradach Zgromadzenia przysługuje uprawnionym z akcji imiennych, jeżeli zostali wpisani do rejestru akcjonariuszy co najmniej na tydzień przed odbyciem Walnego Zgromadzenia. Lista akcjonariuszy uprawnionych do uczestnictwa w Zgromadzeniu będzie wyłożona do wglądu w sekretariacie Zarządu Spółki na trzy dni przed terminem Zgromadzenia. Tam też udostępnione będą materiały, w tym projekty

uchwał objęte porządkiem obrad, najpóźniej na 14 dni przed terminem Zgromadzenia. Materiały te, zgodnie z art. 5 § 5 Kodeksu spółek handlowych zostaną ponadto udostępnione na stronie internetowej TARR S.A. pod adresem <https://www.tarr.org.pl/akcjonariusze/>. Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Zgromadzeniu osobiście lub przez pełnomocników. Pełnomocnictwo powinno zostać udzielone na piśmie pod rygorem nieważności.

Osoby zgłaszające się w siedzibie Spółki w sprawach, o których mowa wyżej, a także przybywające na Walne Zgromadzenie, winny okazywać dokument tożsamości umożliwiający ich identyfikację. Osoby uprawnione do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu Spółki będą mogły dokonać rejestracji bezpośrednio w sali obrad, na kwadrans przed rozpoczęciem Zgromadzenia.



.....
Michał Przemysław Korolko
Prezes Zarządu